



BP 8272 OUAGADOUGOU 04

Tél. : 50 34 20 57

E.mail : fnjpaf@yahoo.fr ou fnjpaf@fasonet.bf

Site web : www.fnjpaf.bf

Appui à la restructuration de la FNJPAF

Rapport définitif

Novembre 2009

Sommaire

Introduction

I-Rappel de la lettre de mission

II-La préparation

- ✓ Harmonisation de la compréhension des TDR et échange de la méthode de travail
- ✓ la mise en place de la cellule chargée de la restructuration
- ✓ Les résultats atteints

III-la concertation avec les services techniques et la tenue des ateliers d'information

IV-Les difficultés rencontrées et perspectives

La FNJPA-F est une organisation née de la volonté des jeunes producteurs issue des centres de formations agricoles (Centre de Formation des Jeunes Agriculteurs, Centre Professionnel Rural, projet mille jeunes filles, projet brigade production, projet Réinstallation des jeunes dans leurs terroirs, etc.) de constituer un cadre d'échange, à même de représenter et de défendre les intérêts spécifiques aux jeunes agriculteurs auprès des instances nationales et internationales. Cependant évoluant dans un contexte où les politiques agricoles et la loi coopérative actuelle encouragent la professionnalisation et la spécialisation des acteurs, la FNJPAF ne veut pas rester en marge du mouvement général, aussi des réflexions ont-elles été engagées pour faire des adhérents de véritables organisations professionnelles agricoles. Les réflexions engagées à l'interne a aboutit à la volonté de ces acteurs de se restructurer autour de deux filières agricoles assez porteuses et dans lesquelles excellent la majeure partie des membres de la FNJPAF: la *filière sésame* et la *filière niébé*. Le processus de restructuration comporte deux grandes phases ; une phase de concertation interne et externe, la constitution des organisations à toutes les échelles et l'assemblée constitutive d'une nouvelle organisation faitière.

La première phase constituée essentiellement d'activités d'information est engagé depuis juillet 2009.

Cette phase comporte essentiellement l'organisation d'ateliers régionaux et la concertation avec les services techniques déconcentrés de l'Etat.

Ce rapport retrace les travaux réalisés. Il s'articule autour des points suivants :

- Rappel de la lettre de mission
- Les travaux préparatoires
- la concertation avec les services techniques et la tenue des ateliers d'information
- Les difficultés et les perspectives

I-Rappel de la lettre de mission

La lettre de mission souligne clairement que le consultant doit au cours de cette phase est chargé de :

- ✓ accompagner le conseil de gestion à restructurer l'organisation selon leur vision, celle de passer d'un esprit de « corporation » à celui de professionnels agricoles spécialisé dans une filière porteuse. Le souhait est de voir la structure fonctionner comme une grosse coopérative agricole spécialisé dans une ou deux filières, à même de rendre des services à ses membres (approvisionnement en intrants, et équipements agricoles, appui-conseil, formation, commercialisation, etc.).

- ✓ assurer la modération des ateliers régionaux d'information et de concertation

II- Les travaux préparatoires

✓ Harmonisation de la compréhension des TDR et échange de la méthode de travail

Le processus de restructuration a démarré par une séance de travail du conseil de gestion dans les locaux de la FNJPAF et il s'agit d'harmoniser les points de vue du conseil de gestion d'avec ceux du consultant. Ce qui a permis au consultant d'exposer la démarche qu'il a proposée, de faire des réajustements pour prendre en compte les préoccupations des premiers responsables de la FNJPAF.

Au cours de la séance, il a été beaucoup question du pilotage de la restructuration que le conseil de gestion souhaite voir confier à un comité ad hoc, composé de membre du conseil et de membres simples et prenant en compte le genre.

Six régions dans les quelles la FNJPAF est fortement implantée ont été retenue pour le démarrage de cette restructuration. Il s'agit des régions du Centre, du Centre-Nord, de l'Est, du Nord, des Hauts –Bassins, du Plateau Central.

Un plan de travail a été élaboré.

✓ la mise en place de la cellule chargée de la restructuration

La cellule chargée de conduire le processus de restructuration a été mise en place le même jour et est composée comme suit

Noms et Prénoms	Responsabilité dans la structure	Région d'origine
OUEDRAOGO Jean Marie	Président	Centre
ZONGO Jules	Secrétaire général	Est
OUEDRAOGO S. Eric	Trésorier général	Centre-Nord
ZOUNGRANA Rosalie	Membre	Centre-Ouest
OUEDRAOGO Marcel	Membre	Hauts bassins

Missions assignées à la cellule

Cette cellule est chargée de

-prendre attache avec les responsables des régions pour préparer les rencontres régionales (trouver un point focal, identifier un lieu pour les rencontres) et d'organiser

-de prendre attache avec les partenaires techniques et financiers pour confirmer le choix de la structure.

-de travailler en étroite collaboration avec le consultant chargé de l'accompagnement méthodologique

Un programme de travail a été élaborer le même jour

III- la concertation avec les services techniques et la tenue des ateliers d'information

✓ la concertation avec les services techniques

L'Etat demeure le premier partenaire institutionnel et a un rôle important en matière d'appui et de contrôle de la FNJPAF. A ce titre, le conseil de gestion estime bon d'informer les services techniques des options prises par la structure. Dans ce sens, des rencontres d'information ont été planifiées et la cellule chargée de la restructuration a pu rencontrer quatre (4) Directeurs régionaux (Centre-Nord, Est, Plateau Central, Nord) sur les six (6) régions retenues. Le message livré est la volonté de la FNJPAF de se restructurer autour de deux (2) filières que sont le niébé et le sésame. La cellule a profité de ces occasions pour demander l'appui des services techniques, surtout en matière d'informations sur les deux filières et de l'accompagnement pour la reconnaissance juridique des nouvelles organisations qui viendront à être mises en place.

Les responsables ont montré leur satisfaction de voir la FNJPAF se restructurée et se sont montrés disposés à accompagner les producteurs qui feront le pas.

✓ La tenue des ateliers d'information et de sensibilisation

Neuf ateliers régionaux ont été organisés dans six régions (le Centre, le Centre-Nord, l'Est, le Nord, les Hauts –Bassins, le Plateau Central) , ce qui a permis de toucher pour une première sortie 601membres dont 90 femmes. Le tableau suivant synthétise les différentes informations afférentes à ces ateliers.

Régions	Localités	Présences		
		T	H	F
Centre	Pabré	67	54	13
Centre-Nord	Kongoussi	96	84	12
Est	Fada N’Gourma	72	63	9
	Pama	47	41	06
Nord	Ouahigouya	64	59	5
	Arbollé	65	54	11
Hauts Bassins	Houndé	57	49	8
Plateau Central	Boussé	56	43	13
	Zorgho	77	64	13
TOTAL		601	511	90

Le message de la cellule s’articule autour des points suivants :

- ✚ Les raisons de la restructuration de la FNJPAF
- ✚ Les étapes clé du processus de restructuration
- ✚ La gestion de la période de transition

Les acteurs rencontrés, très attachés à leur organisation travaillent dans diverses filières comme la culture du niébé, la culture du maïs, la culture des légumes, la culture du sésame, le coton, le riz, l’élevage de porcs, de volaille.

✓ **Les résultats atteints**

Quatre directeurs régionaux, six cent un (601) membres de la FNJPAF, dont 90 femmes ont été touché par la campagne d’information. Ces personnes sont chargées de relayer l’information auprès de ceux qui n’ont pas pu faire le déplacement.

Au cours de ces séances, des préoccupations ont été soulevées, dont les plus importantes sont :

- quelles relations la nouvelle structure aura avec les organisations existantes ?
- Quelles dispositions ont été prises pour permettre aux organisations qui se mettront en place de se faire connaître rapidement.
- Qu’est-ce qui est réservé aux jeunes qui n’exercent pas des activités dans les filières retenues ?

- quelle organisation défendra maintenant les droits des jeunes agriculteurs ?

IV-Les difficultés rencontrées et perspectives

Les principales difficultés rencontrées sont relatives à

- la diversité des activités des membres, ce qui ne leur permet pas de faire partir des nouvelles organisations à mettre en place.
- le regret de ces acteurs de voir disparaître une structure chargée de défendre les intérêts des jeunes agriculteurs
- la lourdeur de la machine administrative.

En conclusion le processus de restructuration de la FNJPAF est une opportunité pour les membres de se repositionner au sein du mouvement paysan pour de véritables batails pour le développement de l'agriculture. Cette première phase consacre à l'information est une étape importante, qui s'est bien passée. Les difficultés soulevées ne pas insurmontables, peut-être, qu'il faut au niveau de la CPF amorce la réflexion sur comment créer un cadre propre aux jeunes agriculteurs. Cela leur permettra de se retrouver.

La phase suivante consistera à la mise en place des organisations de niveau régionale, et à la tenue de l'assemblée nationale constitutive de la Fédération Nationale des Unions de Producteurs de Sésame et de Niébé.

Annexes



BP 8272 OUAGADOUGOU 04

Tél. : 50 34 20 57

E.mail : fnjpaf@yahoo.fr ou fnjpaf@fasonet.bf

Site web : www.fnjpaf.bf

Termes de références pour le recrutement d'un consultant chargé d'accompagner la FNJPAF pour sa restructuration

août 2009

1-Contexte

Le mouvement paysan burkinabè se caractérise par sa diversité et son dynamisme et l'année 1999 restes marqués sur ce plan par la promulgation de la loi 014/99/AN du 14 Avril 1999 portant **règlementation des sociétés coopératives et groupements au Burkina Faso**.

Dans l'esprit de cette loi, se sont constituées de nombreuses organisations paysannes de toute dimension, parmi lesquelles la FNJPA-F. La FNJPAF est née de la volonté des jeunes producteurs ayant fréquenté les centres de formations agricoles (CFJA, CPR, projet mille jeunes filles, projet brigade production etc.) de constituer un cadre d'échange, à même de représenter et de défendre les intérêts spécifiques aux jeunes professionnels agricoles auprès des instances nationales et internationales.

2-Justificatif

Les politiques agricoles et la loi coopérative actuelle encouragent la professionnalisation et la spécialisation des acteurs. Aspirant à devenir une organisation professionnelle agricole spécialisée les membres de la FNJPAF ont progressivement senti le besoin de réorganiser la structure afin de lui donner se conformer aux dispositions législatives en vigueur au Burkina Faso. Dans ce sens, des réflexions ont été menées à l'intérieur du mouvement en vue d'accompagner la professionnalisation et la spécialisation des membres.

Deux filières agricoles assez porteuses et dans lesquelles excellent la majeure partie des membres de la FNJPAF ont retenu l'attention : la *filière sésame* et la *filière niébé*. L'idée première est de favoriser la réorganisation des structures de base, membre de la FNJPAF en groupement et unions de producteurs de sésame ou de niébé pour aboutir à terme à la constitution de deux unions nationales (une union de producteurs de sésame et une union de producteurs de niébé), qui formeront une fédération nationale.

3-Résultats attendus

A l'issue de cette campagne les résultats suivants sont attendus :

- 1- Des Unions Provinciales de Producteurs de Sésame (UPPSE) sont mises en place et des bureaux provinciaux installés.
- 2- Une Union Nationale des Producteurs de Sésame (UNPSE) est mise en place et les différents organes installés
- 3- Des Unions Provinciales de Producteurs de Niébé (UPPN) sont mises en place et des bureaux provinciaux installés.
- 4- Une Union Nationale des Producteurs de Niébé (UNPN) est mise en place et les différents organes installés

- 5- Une Fédération Nationale des Producteurs de Sésame et de Niébé est mise en place et les organes installés.

4 – Mandat du Consultant

Il est attendu du Consultant ce qui suit :

- L'établissement d'un état des lieux du niveau d'organisation des acteurs des filières niébé et sésame.
- *Faire un état des lieux sur le niveau d'organisation des acteurs des filières niébé et sésame au Burkina Faso*
- *Préparer et assurer la modération d'un atelier de réflexion sur la restructuration de la FNJPAF*
- *Proposer une méthodologie d'approche pour la restructuration*
- *Accompagner les acteurs à la mise en œuvre de cette approche*

5 - Le profil du consultant et procédure de sélection

Les consultants devront satisfaire aux conditions suivantes :

- avoir un niveau universitaire dans un domaine du développement rural
- Avoir des connaissances en approches participatives
- avoir de solides connaissances dans le domaine de l'organisation et du management des organisations paysannes
- avoir une très bonne expérience dans le domaine de l'animation de groupe.

Les dossiers de candidature comporteront une proposition technique et une proposition financière.

➤ **La proposition technique comportera :**

- Le Curriculum Vitae du consultant
- La compréhension du thème et une proposition de la méthode de travail

➤ **La proposition financière se présentera comme suit :**

Désignation	Unité	Quantité	Coût unitaire	Coût total
Travaux préparatoires	h/j			
L'Etat des lieux	h/j			
Animation atelier au niveau national	h/j			
Animation ateliers au niveau des régions	h/j			
Frais de production du rapport	FF			
TOTAL				

6-Processus de sélection des consultants et paiements

- Les offres seront analysées par une équipe mixte et un contrat de prestation de services sera signé avec le consultant retenu.

La sélection des consultants se fera en deux étapes :

- Présélection sur la base des propositions technique et financière
- Sélection définitif sur la base du module proposé.

- Les paiements se feront selon les modalités suivantes :

- Signature du contrat : 30%
- Dépôt du rapport provisoire : 60%
- Dépôt du rapport définitif : 10%

Les offres seront notées sur 20, soit 12 pour l'offre technique et 8 pour l'offre financière.

7- Durée et lieu de la prestation

Les travaux se dérouleront dans les régions suivantes :

- Centre (Ouagadougou)
- Centre-Nord (Kongoussi)
- Est (Fada N’Gourma)
- Nord (Arbollé)

8- Rapports

A la fin des différents travaux, le consultant fournira un rapport provisoire en trois (3) exemplaires et une copie électronique

9- Dépôt des propositions

Les propositions doivent être déposées sous plis fermés au niveau du secrétariat de la FNJPAF au secteur 9 (quartier Gounghin)

10- Informations complémentaires

Des informations complémentaires peuvent être obtenues auprès de

Monsieur Jean Marie OUEDRAOGO, Président de la FNJPAF

Tel : (+ 00 226) 70 26 89 25